

# **YAZICILAR HOLDİNG A.Ş.**

**30.09.2009 Tarihinde Sona Eren Dokuz Aylık Döneme İlişkin  
Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu**

**YAZICILAR**

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

**İÇİNDEKİLER**

1. Giriş
2. Kurumsal Yapı
  - 2.1. Ortaklık Yapısı
  - 2.2. Yönetim Kurulu
  - 2.3. Denetleme Kurulu
  - 2.4. İdari Yapı
  - 2.5. Bağlı Ortaklıklar, İştirakler ve Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklar Listesi
3. Kurumsal Yönetim Uyum Raporu
  - 3.1. Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi Faaliyetleri
  - 3.2. Genel Kurul Bilgileri
  - 3.3. Özel Durum Açıklamaları
  - 3.4. Gerçek Kişi Nihai Pay Sahiplerinin Açıklanması
  - 3.5. İçsel Bilgilere Erişimi Olan ve İdari Sorumluluğu Bulunan Kişiler ile İçsel Bilgilere Erişimi Olan Diğer Kişiler
4. Başlıca Faaliyetlere İlişkin Değerlendirme
  - 4.1. İçecek Sektörü Faaliyetleri
  - 4.2. Otomotiv Sektörü Faaliyetleri
5. Özet Finansal Tablolar

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****1. Giriş**

Yazıcılar Holding A.Ş. (“Yazıcılar Holding” veya “Şirket”) çoğunluk hisseleri Yazıcı Aileleri’ne ait olan, 1976’da İstanbul’da kurulmuş bir holding şirkettir. Şirket; ağırlıklı olarak bira, alkolsüz içecek, otomotiv, kırtasiye, gıda ve finans sektörlerinde faaliyet gösteren Anadolu Grubu’nun (“Grup”) ortağı konumunda olup, Grubun holding şirketi olan Anadolu Endüstri Holding A.Ş.’deki %68 oranındaki payı ile Grup içerisindeki bağlı ortaklıklarda kontrol sağlamaktadır. Anadolu Grubu ayrıca turizm, bilgi teknolojileri, dayanıklı tüketim malları ticareti, varlık yönetimi, zincir restoran işletmeciliği ve enerji üretim ve dağıtımını gibi çeşitli alanlarda faaliyet gösteren şirketler de içermektedir. Şirketin Anadolu Grubu operasyonları dışında herhangi bir alanda faaliyeti bulunmamaktadır.

Hisse senetleri 2000 yılından bu yana İstanbul Menkul Kıymetler Borsası’nda işlem gören Yazıcılar Holding’in 30.09.2009 itibariyle halka açıklık oranı %26,46’dır. Şirketin ufak bir kısım hissesi Lüksemburg Borsası’nda Global Depo Sertifikası (GDR) olarak işlem görmektedir.

Yazıcılar Holding’in 2009 Eylül sonu itibariyle toplam piyasa değeri 975 milyon dolar olup, halka açık kısmındaki yabancı yatırımcı oranı ise yaklaşık %73 seviyesindedir.

**2. Kurumsal Yapı****2.1. Ortaklık Yapısı**

Yazıcılar Holding’in sermayesinin %10’dan fazlasına sahip olan ortakların adları (ünvanları) ile paylarının miktarı ve sermayedeki oranları 30.09.2009 itibariyle aşağıda gösterilmektedir.

Yazıcılar Holding Ortaklık Yapısı (30.09.2009)	Ödenmiş Sermaye (TL)	Toplam Sermayeye Oranı (%)
Kamil Yazıcı Yönetim ve Danışma A.Ş.	53.599.952	33,50
Yazıcı Ailesi Bireyleri	64.058.630	40,04
Halka Açık Kısım	42.341.418	26,46
Toplam	160.000.000	100,00

(\*) Halka açık kısım içerisinde yer alan ve ödenmiş sermayenin %1,816 oranına tekabül eden 2.905.728 TL’lik pay, Kamil Yazıcı Yönetim ve Danışma A.Ş.’ye aittir.

Kamil Yazıcı Yönetim ve Danışma A.Ş. (“Yönetim Şirketi”), Kamil Yazıcı Ailesi üyeleri tarafından Yazıcılar Holding’teki iştiraklerini yönetmek için kurulan bir yönetim şirkettir. Yönetim Şirketi,

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Yazıcılar Holding'in %35,316'sına sahiptir ve elinde bulundurduğu A ve B grubu hisselerine tanınan yönetim kurulu üyesi seçim hakları (1+3) dolayısıyla Yazıcılar Holding'in altı yönetim kurulu üyesinin dört tanesini atama yetkisine sahiptir.

Aşağıdaki tabloda, 30.09.2009 itibarıyla Yazıcılar Holding'in dört grup hisse senediyle ilgili bilgiler verilmiştir. Herbir hisse grubu yönetim kuruluna atadıkları üye sayısı anlamında bir imtiyaz taşımaktadır. Yönetim kuruluna üye seçme hakkı dışında, tüm gruptaki hisseler tamamen eşit haklara sahiptir.

Yazıcılar Holding Hisse Grupları (30.09.2009)	Hisse Adedi	Toplam Sermayeye Oranı (%)	Yönetim Kurulu Üye Seçme Hakkı
A (Hamiline)	87.818.037	54,89	1
B (Nama)	31.999.964	20,00	3
C (Nama)	19.235.049	12,02	1
D (Nama)	20.946.950	13,09	1
Toplam	160.000.000	100,00	6

**2.2. Yönetim Kurulu**

S. Metin Ecevit	Yönetim Kurulu Başkanı	Ali Şanal	Üye
İbrahim Yazıcı	Yönetim Kurulu Bşk. Vekili	R. Yılmaz Argüden	Üye
S. Vehbi Yazıcı	Üye	M. Cem Kozlu	Üye

Yönetim Kurulu üyeleri, 16.05.2007 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda alınan karar doğrultusunda 3 yıl görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

**2.3. Denetleme Kurulu**

30.04.2009 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda alınan karar gereğince Ahmet Bal ve Ali Baki Usta (1) yıl süre ile görev yapmak üzere denetçi olarak atanmışlardır.

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**2.4. İdari Yapı**

Sezai Tanrıverdi	Genel Müdür
Yusuf Ovnamak	Mali İşler Müdürü
İrem Çalışkan Dursun	Kurumsal Yönetim ve Yatırımcı İlişkileri Koordinatör Yardımcısı

**2.5. Bağlı Ortaklıklar, İştirakler ve Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklar Listesi**

30.09.2009 itibariyle	Direkt Pay (%)	Dolaylı Pay (%)	Toplam Pay (%)
<b>Bağlı Ortaklıklar</b>			
Anadolu Endüstri Holding A.Ş.	68,00	-	68,00
Alternatifbank A.Ş.	-	61,75	61,75
Alternatif Yatırım A.Ş.	-	61,75	61,75
Alternatif Finansal Kiralama A.Ş.	-	64,94	64,94
Alternatif Yatırım Ortaklığı A.Ş.	-	31,48	31,48
Çelik Motor Ticaret A.Ş.	-	68,00	68,00
Anadolu Motor Üretim ve Paz. A.Ş.	7,35	60,58	67,93
Anadolu Otomotiv Dış Ticaret ve Sanayi A.Ş.	-	67,38	67,38
Anadolu Elektronik Aletler Paz. ve Tic. A.Ş.	-	34,65	34,65
Adel Kalemcilik Ticaret ve Sanayi A.Ş.	-	38,68	38,68
Ülkü Kırtasiye Ticaret ve Sanayi A.Ş.	-	49,76	49,76
Efes Turizm İşletmeleri A.Ş.	-	51,60	51,60
Anadolu Bilişim Hizmetleri A.Ş.	-	65,53	65,53
Oyex Handels GmbH	-	67,32	67,32
Anadolu Endüstri Holding und Co. KG	-	67,32	67,32
Anadolu Restoran İşletmeleri Ltd. Şti.	-	68,00	68,00
Hamburger Restoran İşletmeleri A.Ş.	-	68,00	68,00
Anadolu Varlık Yönetim A.Ş.	-	67,99	67,99
Anadolu Taşıt Ticaret A.Ş.	-	68,00	68,00
Anadolu Araçlar Ticaret A.Ş.	-	68,00	68,00

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Anadolu Termik Santralleri A.Ş.	-	68,00	68,00
AES Toptan Elektrik Tic. A.Ş.	-	68,00	68,00
AEH Sigorta Acenteliği A.Ş.	-	68,00	68,00
Anatolia Energy B.V.	-	68,00	68,00

**İştirakler**

Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayi A.Ş.	30,94	5,33	36,27
--	-------	------	-------

**Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklar**

Anadolu Isuzu Otomotiv San. ve Tic. A.Ş.	35,71	1,85	37,56
Ana Gıda İhtiyaç Maddeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	37,57	37,57
Aslancık Elektrik Üretim ve Tic. Ltd. Şti.	-	17,00	17,00
D Tes Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş.	-	17,00	17,00

**3. Kurumsal Yönetim Uyum Raporu**

Takip eden maddelerde, 2008 yılı Faaliyet Raporu'nda yer alan "Kurumsal Yönetim Uyum Raporu"nun sadece döneme ilişkin olarak değişen bölümlerine yer verilmekte olup, değişmeyen bölümler tekrarlanmamaktadır.

**3.1. Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi Faaliyetleri**

Şirketimiz Yatırımcı İlişkileri Birimi'nde SPK İleri Düzey ve SPK Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisanslarına sahip olan aşağıdaki personelimiz sorumlu olarak görev yapmaktadır.

İrem Çalışkan Dursun – Kurumsal Yönetim ve Yatırımcı İlişkileri Koordinatör Yardımcısı

Tel: 0 216 5788559

Fax: 0 216 5740646

E-mail: [investor.relations@anadolugroup.com](mailto:investor.relations@anadolugroup.com)

Yatırımcı ilişkileri birimi, 2009 yılı dokuz aylık dönemde, kurumsal yatırımcı/aracı kuruluş temsilcileriyle toplam 4 adet birebir ve 1 adet telekonferans toplantısı gerçekleştirmiştir.

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****3.2. Genel Kurul Bilgileri**

Yazıcılar Holding'in 2008 takvim yılına ait Olağan Genel Kurul Toplantısı 30.04.2009 tarihinde %79,89'luk toplantı nisabı ile gerçekleştirilmiştir.

Toplantıya ait davet Kanun ve Ana Sözleşmede öngörüldüğü gibi ve gündemi de ihtiva edecek şekilde, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nin 13.04.2009 tarihli ve 7290 sayılı nüshası ile Türkiye'de yayımlanan 13.04.2009 tarihli Dünya ve İstanbul'da yayımlanan 13.04.2009 tarihli Ulus gazetelerinde ilan edilmek suretiyle ve ayrıca nama yazılı pay sahiplerine taahhütlü mektupla, toplantı zamanının ve gündeminin bildirilmesi suretiyle süresi içinde yapılmıştır.

Öte yandan, toplantı tarihinin belirlenmesini içeren yönetim kurulu kararı da özel durum açıklaması şeklinde [www.yazicilarholding.com](http://www.yazicilarholding.com) adresindeki Şirket internet sitesinde yer almış, toplantı ilan tarihi itibarıyla yıllık faaliyet raporu Şirket merkezinde ve internet sitesinde pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.

Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda yönetim kurulunun kâr dağıtım yönündeki teklifi aynen kabul edilerek Şirketin 2008 yılı bağımsız denetimden geçmiş konsolide mali tablolarında yer alan dönem karından Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: IV, No: 27 sayılı tebliğ hükümleri ve diğer düzenlemeleri çerçevesinde brüt %21,25 oranında 34.000.000 TL kâr payının dağıtılması ve bu nedenle; tam mükellef kurum niteliğindeki pay sahiplerine %21,25 oranında olmak üzere 1 TL nominal tutarındaki 1 adet hisse senedi karşılığında 0,2125 TL brüt (=net) kâr payı, gerçek kişi pay sahiplerine de %18,0625 oranında olmak üzere 1 TL nominal tutarındaki 1 adet hisse senedi karşılığında 0,180625 TL net kâr payının nakden ödenmesine ve kâr dağıtımına 29.05.2009 tarihinden itibaren başlanılmasına oybirliğiyle karar verilmiştir.

Ayrıca, süresi biten denetçilerin yerine 2 denetçi seçilmesine ve denetçiliklere Ahmet Bal ve Ali Baki Usta'nın 1 yıl süre ile görev yapmak üzere atanmalarına karar verilmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan Sermaye Piyasası, Bağımsız Dış Denetleme Hakkındaki Yönetmeliğin 14. maddesi gereğince, 2009 yılı hesaplarının Sermaye Piyasası Kanunu ve Tebliğlerine göre denetimini yapmak üzere Yönetim Kurulu'nca seçilen "Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş." Bağımsız Dış Denetim Şirketi onaylanmıştır.

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****3.3. Özel Durum Açıklamaları**

2009 yılı Ocak-Eylül aylık dönemi içerisinde aşağıda belirtilen konularda (9) adet özel durum açıklaması yapılmıştır:

- (1) 20.02.2009: Ana Gıda Otomotiv ve İhtiyaç Maddeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile SEEF Foods S.A.R.L. arasında yapılmış olan 25.11.2008 tarihli anlaşmayı tadil eden 20.02.2009 tarihli anlaşma;
- (2) 04.03.2009: Ana Gıda Otomotiv ve İhtiyaç Maddeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile SEEF Foods S.A.R.L. arasında yapılmış olan 25.11.2008 tarihli anlaşmayı tadil eden 20.02.2009 tarihli anlaşmaya bağlı kapanış işlemlerinin tamamlanması;
- (3) 23.03.2009: Şirketimizin 1'inci derece imza yetkililerinin ilânı;
- (4) 10.04.2009: Şirketimizin Yıllık Olağan Genel Kurul Toplantı'sının daveti;
- (5) 10.04.2009: Şirketimizin kar dağıtım önerisi;
- (6) 21.04.2009: Şirketimizin bağımsız dış denetim şirketinin seçimi;
- (7) 30.04.2009: Şirketimizin Yıllık Olağan Genel Kurul Toplantı'sında alınan kararlar;
- (8) 12.05.2009: Şirketimizin kar payı ödemelerinin şekli ve zamanı;
- (9) 28.07.2009: Şirketimizin bağılı ortaklıklarından AEH'nin sermaye artırımına katılımı;

**3.4. Gerçek Kişi Nihai Pay Sahiplerinin Açıklanması**

30.09.2009 itibariyle Yazıcılar Holding A.Ş.'de %5 ve daha üzeri paya sahip gerçek nihai pay sahiplerine ilişkin tablo aşağıda verilmektedir.

Hissedarın Adı	Toplam Sermayede İştirak Oranı (%)
S. Kamil Yazıcı*	33,58
Suzan Yazıcı*	5,13
Diğer	61,29
	100,00

*\*S. Kamil Yazıcı ve Suzan Yazıcı'nın nihai pay oranları, Kamil Yazıcı Yönetim ve Danışma A.Ş.'deki direkt payları dikkate alınarak hesaplanmıştır. Kamil Yazıcı Yönetim A.Ş.'nin Yazıcılar Holding A.Ş.'deki payı hesaplanırken halka açık kısım içerisindeki hisseleri de dikkate alınmıştır.*



**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****3.5. İçsel Bilgilere Erişimi Olan ve İdari Sorumluluğu Bulunan Kişiler ile İçsel Bilgilere Erişimi Olan Diğer Kişiler**

Şirketimizde içsel bilgilere erişimi olan ve idari sorumluluğu bulunan kişiler ile içsel bilgilere erişimi olan diğer kişilerin listesi işbu Rapor tarihi itibarıyla aşağıda verilmektedir:

**İçsel bilgilere erişimi olan ve idari sorumluluğu bulunan kişiler**

S. Kamil Yazıcı	Yazıcılar Holding - Onursal Başkan
Gülten Yazıcı	Kamil Yazıcı Yönetim – Yönetim Kurulu Üyesi
Hülya Elmalıoğlu	Kamil Yazıcı Yönetim – Yönetim Kurulu Üyesi
Nilgün Yazıcı	Kamil Yazıcı Yönetim – Yönetim Kurulu Üyesi
Osman Kurdaş	Kamil Yazıcı Yönetim – Yönetim Kurulu Üyesi
S. Metin Ecevit	Yazıcılar Holding Yönetim Kurulu Başkanı
İbrahim Yazıcı	Yazıcılar Holding Yönetim Kurulu Bşk. Vekili
S. Vehbi Yazıcı	Yazıcılar Holding Yönetim Kurulu Üyesi
Ali Şanal	Yazıcılar Holding Yönetim Kurulu Üyesi
R. Yılmaz Argüden	Yazıcılar Holding Yönetim Kurulu Üyesi
M. Cem Kozlu	Yazıcılar Holding Yönetim Kurulu Üyesi
Sezai Tanrıverdi	Yazıcılar Holding Genel Müdür
Yusuf Ovnamak	Yazıcılar Holding Mali İşler Müdürü
İrem Çalışkan Dursun	Yazıcılar Holding Kurumsal Yönetim ve Yatırımcı İlişkileri Koordinatör Yardımcısı

**İçsel bilgilere erişimi olan diğer kişiler**

Filiz Akın	Yazıcılar Holding Mali İşler Yöneticisi
Aysel Ayçiçek	Yazıcılar Holding Mali Kontrol Yöneticisi
Berrin Arslan	Yazıcılar Holding Mali Kontrol Uzmanı

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Pınar Erdoğan	Yazıcılar Holding Muhasebe Memuru
Hüseyin Özdülger	Yeminli Mali Müşavir
Ahmet Bal	Denetçi
Ali Baki Usta	Denetçi
Hurşit Zorlu	AEH Mali İşler Başkanı
Can Doğan	AEH Vergi Yönetimi Koordinatörü
Ertuğrul Cin	AEH Vergi Yönetimi Koordinatör Yardımcısı
Aynur Süleymanoğlu	AEH Vergi Yönetimi Uzmanı
Murat Küçük	AEH Mali İşler Koordinatör Yardımcısı
Cihan Alakuş	AEH Mali Kontrol Yöneticisi
Zeynep Çankaya	AEH Mali İşler Uzmanı
Ertan Ayhan	Bağımsız Denetim - Ortak
Galip Ayköse	Bağımsız Denetim - Kıdemli Müdür
Gülşen Sezgin	Bağımsız Denetim Ekibi Üyesi
Mücahit Ekmen	Bağımsız Denetim Ekibi Üyesi
Utku İncekaş	Bağımsız Denetim Ekibi Üyesi

**4. Başlıca Faaliyetlere İlişkin Değerlendirme****4.1. İçecek Sektörü Faaliyetleri**

Anadolu Grubu operasyonları içerisinde en büyük paya sahip olan **Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayi A.Ş.** (Anadolu Efes) 2009 yılı Ocak-Eylül dönemi bira ve meşrubat faaliyetleri konsolide satış hacmi, bir önceki yılın aynı dönemine göre %3,5 oranında artış göstererek 31,1 milyon hektolitre olarak gerçekleşmiştir. Aynı dönemde Anadolu Efes'in konsolide net satış gelirleri ise %6,3 artışla 3.072,8 milyon TL seviyesine yükselirken, konsolide FAVÖK (faiz, amortisman, vergi öncesi kar) %8,6 artışla 807,5 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**Türkiye bira** operasyonları 2009 yılı dokuz aylık toplam satış hacmi, 2008 yılının aynı dönemine kıyasla %0,9 artarak 6,7 milyon hektolitreye ulaşmıştır. Geçen yılın güçlü bazı, ÖTV'deki artış nedeniyle artan fiyatlar ve Ramazan'ın Ağustos ayına kaymasına rağmen, satış uygulamaları ve ürün portföyü yönetiminde elde edilen başarı sonucunda, Türkiye bira operasyonları, 2009 yılı dokuz aylık dönem itibarıyla pozitif satış büyümesi yakalamıştır. Aynı dönemde Türkiye bira operasyonlarının satış gelirleri de bir önceki senenin aynı dönemine kıyasla %10,1 oranında artarak 1.011,9 milyon TL seviyesine ulaşmıştır. Yılın başından bu yana toplamda %7,8'e ulaşan fiyat artışlarının yanı sıra dolara dayalı ihracat rakamlarının kurların lehte hareketi sonucunda olumlu katkısıyla, 2009 yılı dokuz aylık satış gelirleri satış hacminin üzerinde gerçekleşmiştir. Diğer yandan, bazı hammadde fiyatlarındaki artışlar, devalüasyon ve 2008 yılının düşük maliyet bazının etkisiyle Türkiye bira operasyonları brüt kar marjı bir önceki seneye kıyasla 170 baz puanlık azalışla %68,7 seviyesinden %67,0 seviyesine gerilemiş; FAVÖK marjı da 208 baz puan gerileyerek %42,4 olarak gerçekleşmiştir.

**Yurtdışı Bira** operasyonlarında (EBI)'nin 2009 yılı dokuz aylık dönemde konsolide satış hacmi bir önceki döneme kıyasla %3,7 oranında gerileyerek 10,8 milyon hektolitreye, döneme ilişkin konsolide net satış gelirleri ise %21,9 oranında gerileyerek 672,4 milyon dolar olarak gerçekleşmiştir. Gürcistan ve Sırbistan operasyonları dışarıda bırakıldığında organik bazda EBI'nın konsolide net satış gelirleri ise %21,2 oranında gerilemiştir. Devalüasyona bağlı olarak yükselen yabancı paraya endeksli hammadde fiyatlarındaki artışın ve düşen satış hacimleri nedeni ile artan sabit giderlerin olumsuz etkilerine rağmen; satılan malın maliyeti, hammadde fiyatlarındaki gerileme, sıkı maliyet kontrolü ve yerel para birimlerinin değer kaybının olumlu etkisi ile 2009 yılının dokuz aylık döneminde geçen yılın aynı dönemine kıyasla %29,2 gerilemiştir. Dolayısıyla EBI'nın konsolide brüt kar marjı, brüt kar rakamındaki %11,8'lik gerilemeye rağmen bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla 542 baz puan artarak %47,3 seviyesine yükselmiştir. Konsolide FAVÖK rakamı da geçen yılın aynı dönemine göre %5,0'lik bir artışla 146,3 milyon dolara ulaşmıştır.

İçecek Grubu **meşrubat** operasyonlarını yürüten **Coca-Cola İçecek A.Ş.**'nin 2009 yılı Ocak- Eylül döneminde, Türkiye satış hacmi %4,3 artışla 357,2 milyon ünite kasaya yükselirken, yurtdışı meşrubat satış hacmi ise 2008'in son çeyreğinde oransal olarak konsolide edilmeye başlanan Pakistan'ın etkisiyle %38,8 artışla 119,4 milyon ünite kasaya ulaşmıştır. Yurtiçi ve yurtdışı konsolide olarak bakıldığında, meşrubat satış hacminin %11,3 artış kaydettiği, cironun ise %8,5 artışla 1.983,7 milyon TL'ye yükseldiği görülmektedir. Esas olarak Türkiye operasyonlarında artan şeker ve kutu fiyatları nedeniyle yükselen maliyetlere bağlı olarak, CCI'nın konsolide brüt karı %4,2

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

düşüşle 732,0 milyon TL'ye gerilemiş, FAVÖK marjı da 210 baz puan azalışla %17,3 olarak gerçekleşmiştir.

**4.2. Otomotiv Sektörü Faaliyetleri**

Kamyon, kamyonet ve midibüs segmentlerinde ticari araç üretimi ve satışı ile iştigal eden **Anadolu Isuzu Otomotiv Sanayi ve Ticaret A.Ş.**'nin (Anadolu Isuzu) 2009 yılı Ocak-Eylül dönemi sonunda, pazarda devam eden genel durgunluk nedeniyle satış adetleri toplamı, geçen yıl aynı dönemdeki 9.078 adet seviyesinden %61,4 azalışla 3.499 adede düşmüş; satış hasılatı ise %56,6 azalışla 178,3 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Şirketin sattığı tüm ürünler toplamında hesaplanan pazar payı dönem sonunda %18,8 olarak gerçekleşirken; hafif kamyon alt segmentindeki payı geçen yıl aynı döneme kıyasla 300 baz puan azalışla %33'e, midibüs pazar payı da 1200 baz puan azalışla %24'e düşmüştür. Global ekonomik sorunlar ve sektördeki küçülme nedeniyle 2009 yılında kar marjlarında daralma yaşayan şirketin brüt kar marjı, 2008 aynı dönem sonundaki %16,9 seviyesinden %13,7 seviyesine gerilemiş, nakit faaliyet karı da bu gerilemeden etkilenerek geçen yıl aynı dönemdeki 29,8 milyon TL seviyesinden bu yıl 6,6 milyon TL zarar haline dönmüştür.

Diğer bir Otomotiv Grubu şirketimiz olan ve Kia markalı binek ve ticari araçların distribütörlüğünü yürüten **Çelik Motor Ticaret A.Ş.** (Çelik Motor) de sektördeki genel durgunluk nedeniyle yılın dokuz aylık dönemi sonunda geçen yıl aynı dönem sonundaki 5.689 adetlik satış rakamına karşın bu yıl %38 azalışla 3.503 adetlik bir satış rakamı gerçekleştirmiş; şirketin net satışları da %24 azalışla 171,3 milyon TL olarak kaydedilmiştir. Şirketin brüt kar marjı geçen yıl aynı dönem sonundaki %29,7 seviyesinden %41,5 seviyesine yükselirken, nakit faaliyet kar marjı da %14,4 olarak kaydedilmiştir. Öte yandan, 2009 Eylül sonu itibarıyla, operasyonel kiralama gelirleri toplam satışlar içerisinde %25'lik paya ulaşmıştır. Şirketin operasyonel kiralamaya konu olan toplam araç sayısı 5.000 adet üzerinde.

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**5. Özet Finansal Tablolar**

Yazıcılar Holding A.Ş.

Ara Dönem Konsolide Özet Bilanço

TL milyon

	30.09.2009	31.12.2008
Nakit ve nakit benzerleri	277,6	925,4
Finansal yatırımlar	326,9	22,6
Verilen banka kredileri	2.189,6	1.943,6
Stoklar	127,1	189,9
Diğer dönen varlıklar	529,9	524,0
<b>Dönen Varlıklar</b>	<b>3.451,1</b>	<b>3.605,5</b>
Finansal yatırımlar	251,7	287,4
Verilen banka kredileri	340,8	434,1
Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımlar	1.074,9	941,0
Maddi-maddi olmayan duran varlıklar	276,7	310,4
Diğer cari olmayan varlıklar	181,0	234,3
<b>Duran Varlıklar</b>	<b>2.125,1</b>	<b>2.207,2</b>
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>5.576,2</b>	<b>5.812,7</b>
Mevduatlar	2.337,3	2.524,4
Alınan krediler	525,9	671,2
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	491,5	616,4
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>3.354,7</b>	<b>3.812,0</b>
Alınan krediler	150,8	142,1
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	33,4	54,9
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>184,2</b>	<b>197,0</b>
<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>3.538,9</b>	<b>4.009,0</b>
<b>Özkaynaklar</b>	<b>2.037,3</b>	<b>1.803,7</b>
Azınlık payları	467,7	392,5
Ana ortaklığa ait özkaynaklar	1.569,6	1.411,2
<b>Toplam Kaynaklar</b>	<b>5.576,2</b>	<b>5.812,7</b>

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**Yazıcılar Holding A.Ş.**  
**Ara Dönem Konsolide Özet Gelir Tablosu**  
**TL milyon**

	30.09.2009	30.09.2008
Toplam satışlar	1.277,2	1.200,1
Satışların maliyeti	(601,9)	(626,4)
Faiz ve diğer giderler	(186,3)	(153,9)
<b>Brüt Kar</b>	<b>489,0</b>	<b>419,8</b>
Faaliyet giderleri	(322,4)	(255,7)
<b>Net esas faaliyet karı</b>	<b>166,6</b>	<b>164,1</b>
Diğer faaliyet gelirleri/(giderleri) / (net)	15,3	16,8
Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların kar/zararlarındaki paylar	144,3	144,6
Finansman gelir/giderleri (net)	(21,5)	(55,6)
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı</b>	<b>304,7</b>	<b>269,9</b>
Vergiler	(23,5)	(21,4)
<b>Dönem Karı</b>	<b>281,2</b>	<b>248,5</b>
<i>Dönem Karının Dağılımı</i>		
Azınlık payları	72,3	54,5
Ana ortaklık payları	208,9	194,0

**Seçili Rasyolar**

Toplam yükümlülükler / Özkaynaklar (Ana. Ort.)	2,25	2,84
K.V yükümlülükler / U.V yükümlülükler	18,21	19,35
Dönem karı (Ana Ort.) / Toplam varlıklar	0,04	0,03
Brüt kar marjı	%38,3	%35,0
Net esas faaliyet kar marjı	%13,0	%13,7
Vergi öncesi kar marjı	%23,9	%22,5
Net kar marjı (Ana Ort.)	%16,4	%16,2